**代建项目管理指南**

目录

[第一章 代建项目管理概述 2](#_Toc483228879)

[第一节 政府投资项目概述 2](#_Toc483228880)

[第二节 我国政府投资项目管理模式的沿革 2](#_Toc483228881)

[第三节 代建制管理模式 2](#_Toc483228882)

[第四节 代建项目管理工作内容 2](#_Toc483228883)

[第二章 代建项目的决策管理 2](#_Toc483228884)

[第一节 代建项目的决策管理概述 2](#_Toc483228885)

[第二节 项目建议书编制管理 2](#_Toc483228886)

[第三节 项目选址意见书编制管理 2](#_Toc483228887)

[第四节 环境影响评价报告编制管理 2](#_Toc483228888)

[第五节 节能评估报告编制管理 2](#_Toc483228889)

[第六节 可行性研究报告编制管理 2](#_Toc483228890)

[第三章 代建项目的报批管理 2](#_Toc483228891)

[第一节 代建项目报批管理概述 2](#_Toc483228892)

[第二节 发展改革部门的报批管理 2](#_Toc483228893)

[第三节 规划部门的报批管理 2](#_Toc483228894)

[第四节 国土部门的报批管理 3](#_Toc483228895)

[第五节 建设部门的报批及备案管理 3](#_Toc483228896)

[第六节 其他主要相关部门的报批管理 3](#_Toc483228897)

[第四章 代建项目的勘察设计管理 3](#_Toc483228898)

[第一节 代建项目的勘察设计管理概述 3](#_Toc483228899)

[第二节 代建项目勘察设计目标管理 3](#_Toc483228900)

[第三节 代建项目勘察设计过程管理 3](#_Toc483228901)

[第四节 代建项目勘察设计沟通管理 3](#_Toc483228902)

[第五章 代建项目招投标管理 3](#_Toc483228903)

[第一节 代建项目招投标管理概述 3](#_Toc483228904)

[第二节 代建项目招标策划 3](#_Toc483228905)

[第三节 代建项目招投标过程管理 3](#_Toc483228906)

[第四节 代建项目资格预审文件编制及管理 3](#_Toc483228907)

[第五节 代建项目建设工程施工招标文件编制及管理 3](#_Toc483228908)

[第六节 代建项目建设工程服务招标文件编制及管理 3](#_Toc483228909)

[第七节 与工程建设相关的设备材料采购招标文件编制管理 3](#_Toc483228910)

[附录 招投标相关法律法规、规范及标准文件汇总 4](#_Toc483228911)

[第六章 代建项目的合同管理 4](#_Toc483228912)

[第一节 代建项目的合同管理概述 4](#_Toc483228913)

[第二节 代建项目招标阶段的合同管理 4](#_Toc483228914)

[第三节 代建项目合同的备案管理 4](#_Toc483228915)

[第四节 代建项目实施阶段的合同管理 4](#_Toc483228916)

[第五节 代建项目合同后评估 4](#_Toc483228917)

[第六节 代建项目合同争议处理及风险防范 4](#_Toc483228918)

[第七节 代建项目合同的档案管理 4](#_Toc483228919)

[第七章 代建项目的施工管理 4](#_Toc483228920)

[第一节 代建项目的施工管理概述 4](#_Toc483228921)

[第二节 代建项目施工阶段的投资管理 4](#_Toc483228922)

[第三节 代建项目施工阶段的进度管理 4](#_Toc483228923)

[第四节 代建项目施工阶段的质量管理 4](#_Toc483228924)

[第五节 代建项目施工阶段的职业健康安全及环境管理 4](#_Toc483228925)

[第八章 代建项目的竣工管理 4](#_Toc483228926)

[第一节 代建项目竣工管理概述 5](#_Toc483228927)

[第二节 代建项目竣工验收管理 5](#_Toc483228928)

[第三节 代建项目竣工结算管理 5](#_Toc483228929)

[第四节 代建项目竣工资料管理 5](#_Toc483228930)

[第五节 代建项目竣工移交管理 5](#_Toc483228931)

[第六节 代建项目竣工决算管理 5](#_Toc483228932)

[第七节 代建项目工程保修期管理 5](#_Toc483228933)

[第九章 代建项目的后评价管理 5](#_Toc483228934)

[第一节 代建项目后评价管理概述 5](#_Toc483228935)

[第二节 代建项目后评价内容 5](#_Toc483228936)

[第三节 代建项目后评价依据及方法 5](#_Toc483228937)

[第四节 代建项目自我评价成果 5](#_Toc483228938)

[附录 各省市及政府、行业部门后评价管理办法及细则 5](#_Toc483228939)

## 内容简介

代建集成了项目法人制、总承包制等精髓，从总体上对整个项目进行把握和管理。代建制植根于建设的沃土，其根须汲取了建设行业多年来积淀的养分。生于斯，长于斯，在相关法律、法规、政策的框架内，代建制必将生长得枝繁叶茂。投资控制、工期控制、质量控制、安全控制、廉洁控制五大控制目标，标示出代建制精确的印记。这对于防止常见的“钓鱼工程”、“胡子工程”、“豆腐渣工程”、“腐败工程”等，无疑是政策和制度方面的进一步完善。

《代建项目管理指南》写作过程与代建制的推行同步，作者当属思考者、拓荒者，边实践摸索，边总结提炼，书中既有理论探索，又有实战案例；既有国外经验推介，又有作者自身的体会总结。从立项审批到实施管理至最终的后评价，遵循项目建设的生命周期，有规律、有重点地阐述了代建制的理念和操作要点，是从事相关工作人员的实用手册。

## 第一章 代建项目管理概述

### 第一节 政府投资项目概述

### 第二节 我国政府投资项目管理模式的沿革

### 第三节 代建制管理模式

### 第四节 代建项目管理工作内容

## 第二章 代建项目的决策管理

### 第一节 代建项目的决策管理概述

### 第二节 项目建议书编制管理

### 第三节 项目选址意见书编制管理

### 第四节 环境影响评价报告编制管理

### 第五节 节能评估报告编制管理

### 第六节 可行性研究报告编制管理

## 第三章 代建项目的报批管理

### 第一节 代建项目报批管理概述

### 第二节 发展改革部门的报批管理

### 第三节 规划部门的报批管理

### 第四节 国土部门的报批管理

### 第五节 建设部门的报批及备案管理

### 第六节 其他主要相关部门的报批管理

## 第四章 代建项目的勘察设计管理

### 第一节 代建项目的勘察设计管理概述

### 第二节 代建项目勘察设计目标管理

### 第三节 代建项目勘察设计过程管理

### 第四节 代建项目勘察设计沟通管理

## 第五章 代建项目招投标管理

### 第一节 代建项目招投标管理概述

### 第二节 代建项目招标策划

### 第三节 代建项目招投标过程管理

### 第四节 代建项目资格预审文件编制及管理

### 第五节 代建项目建设工程施工招标文件编制及管理

### 第六节 代建项目建设工程服务招标文件编制及管理

### 第七节 与工程建设相关的设备材料采购招标文件编制管理

### 附录 招投标相关法律法规、规范及标准文件汇总

## 第六章 代建项目的合同管理

### 第一节 代建项目的合同管理概述

### 第二节 代建项目招标阶段的合同管理

### 第三节 代建项目合同的备案管理

### 第四节 代建项目实施阶段的合同管理

### 第五节 代建项目合同后评估

### 第六节 代建项目合同争议处理及风险防范

### 第七节 代建项目合同的档案管理

### 第七章 代建项目的施工管理

### 第一节 代建项目的施工管理概述

### 第二节 代建项目施工阶段的投资管理

### 第三节 代建项目施工阶段的进度管理

### 第四节 代建项目施工阶段的质量管理

### 第五节 代建项目施工阶段的职业健康安全及环境管理

## 第八章 代建项目的竣工管理

### 第一节 代建项目竣工管理概述

### 第二节 代建项目竣工验收管理

### 第三节 代建项目竣工结算管理

### 第四节 代建项目竣工资料管理

### 第五节 代建项目竣工移交管理

### 第六节 代建项目竣工决算管理

### 第七节 代建项目工程保修期管理

## 第九章 代建项目的后评价管理

### 第一节 代建项目后评价管理概述

### 第二节 代建项目后评价内容

### 第三节 代建项目后评价依据及方法

### 第四节 代建项目自我评价成果

### 附录 各省市及政府、行业部门后评价管理办法及细则